

Onderwerp	Vervolgopdracht regionale samenwerking Wonen & Zorg in Lekstroom
Opdrachtgever	Bestuurlijk opdrachtgever: Hans Adriani Ambtelijk opdrachtgever vanuit het programmaleidersoverleg: Chris Jansens (gemeente Houten)
Beoogd opdrachtnemer:	Ineke Kosterman (projectleider Sociaal Domein gemeente Houten)
Uitdaging	Op landelijk niveau wordt versterkt ingezet op langer of passend zelfstandig wonen en op scheiden van wonen en zorg. Meer kwetsbare inwoners zullen zelfstandig (thuis) moeten blijven wonen. De druk op de sociale huurwoningvoorraad zal toenemen. Even goed speelt dit voor kwetsbare, of kwetsbaar wordende, burgers in vrije sectorhuurwoningen en koopwoningen. De uitdaging voor de gemeenten is om een netwerk van maatschappelijke zorg en ondersteuning te ontwikkelen, waarmee inwoners thuis nabij op alle leefgebieden (welzijn, ondersteuning, werk, wonen, etc.) op maat worden geholpen tegen minder kosten. Uitgangspunt binnen de Lekstroom hierbij is: 'lokaal, tenzij" In de regio Lekstroom zien we in toenemende mate initiatieven van Lekstroom-gemeenten zelf en van inwoners en partijen die bijdragen aan het langer/passend zelfstandig van (kwetsbare) inwoners. Meer dan ooit is goede afstemming tussen gemeenten, partijen en activiteiten noodzakelijk. Er wordt aangesloten bij de lokale agenda's binnen Lekstroom voor wat betreft bestaand en getransformeerd lokaal aanbod.
Aanleiding	In het BPSDL op 29 november 2017 is besloten dat de inventarisatie van inhoudelijke opgaven en thema's voor de regionale samenwerking Wonen&Zorg (zie bijlage) als basis gebruikt wordt voor deze vervolgopdracht. We willen voor deze vervolgopdracht de focus leggen op wonen als randvoorwaarde voor getransformeerde zorg, en ondersteunend zijn aan de twee deelopdrachten BW/MO en de inventarisatie (jeugd) hulp met verblijf . De focus op wonen wordt gevoed door een aantal informatiebronnen (waaronder het Atrivé-onderzoek en de regionale rapportage uitstroom BW/MO). Met deze ingrediënten willen we komen tot een gezamenlijke samenwerkings-agenda W&Z (jeugd en volwassenen) waarbij ook helder is welke onderwerpen belegd worden bij de twee eerder genoemde deelopdrachten. Daarbij hebben we in fase 1 van de opdracht het uitgangspunt onderschreven dat we met betrekking tot dit thema op onderdelen in beperktere coalities zullen samenwerken, afhankelijk van de beoogde meerwaarde en mogelijkheden per gemeente (bijvoorbeeld omdat de meeste bouw mogelijkheden in Nieuwegein, Houten en Vianen liggen). Hierbij geldt wel dat elke gemeente de gelegenheid krijgt om deel te nemen en een eigen afweging te maken. Daarnaast dient op grond van de inventarisatie een <i>aparte bestuurlijke vervolgopdracht</i> geformuleerd te worden voor het vraagstuk van <i>woonruimteverdeling</i> met als doel om de juiste woning te realiseren bij de juiste vrager en te verkennen welke meerwaarde samenwerking in de Lekstroom biedt op dit gebied.
Doel	De opdracht van de regionale werkgroep is te sturen op de randvoorwaarden voor regionale samenwerking die met de inventarisatie van inhoudelijke opgaven en thema's zijn vastgesteld: inzicht in vraag en aanbod van toegankelijke woningen, woonvormen met ondersteuning en in-, door- en uitstroom uit hulp en ondersteuningsvormen met verblijf, verbinding tussen ruimtelijk en sociaal domein, financiering, passend toewijzen en een gezond evenwicht in de wijk.

Gewenst resultaat	<p>Voor 1 november 2018 opleveren van een regionale samenwerkingsagenda Wonen&Zorg aan het BPSDL. De focus zal in eerste instantie liggen op het in beeld brengen van de productie-opgave, zowel lokaal als regionaal, voor toegankelijke woningen voor mensen met een mobiliteitsbeperking en woonvormen voor speciale doelgroepen. Op basis hiervan maken we een overzicht en planning op welke terreinen we als Lekstroom of binnen bepaalde coalities echt willen samen ontwikkelen en samen doen, voor wat betreft de randvoorwaarden en de onderdelen transformatie zorg met verblijf, BW/MO en woonruimteverdeling. We plaatsen de te formuleren regionale productie-opgave in de juiste omvang en in het juiste perspectief: 'doen wat nodig is'. I.v.m de gemeenteraadsverkiezingen op 21 maart a.s stellen we voor het proces om te komen tot een regionale samenwerkingsagenda in twee onderdelen te knippen: voor de zomer organiseren we een introductiebijeenkomst voor nieuwe colleges en raadsleden over Wonen&Zorg, ook in het licht van kennisoverdracht vanuit de eerste fase. Deze bijeenkomst is bedoeld ter voorbereiding op een symposium direct na de zomer voor de Lekstroom waarop we met elkaar in debat gaan over Wonen & Zorg en met name. met elkaar bespreken welke kansen er concreet liggen in het samen verder verkennen, en vooral in het samen ontwikkelen en samen doen. De opbrengsten worden betrokken bij de ontwikkeling van de inkoopstrategie 2020 (ook een opdracht uit de regionale samenwerkingsagenda Lekstroom).</p> <p>Daarnaast wordt een aparte bestuurlijke opdracht geformuleerd voor het vraagstuk van de woonruimteverdeling. Deze opdracht is verkennend van aard. Aanknopingspunten hiervoor zijn: het voorstel van Nieuwegein om de zogenaamde 'kan-bepaling' in de regionale huisvestingsverordening te activeren waarmee specifieke doelgroepen met voorrang een passende toewijzing krijgen voor verzorgd wonen. Een ander element kan zijn het opbouwen van kennis via casuïstiek waarin de regels botsen met de bedoeling van de transformatie.</p>	
Randvoorwaarden	<i>Tijd</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Start: februari 2018 • Afronding vervolgfase: 1 november 2017
	<i>Geld</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Binnen vigerende budgetten. Voor de organisatie van het symposium kan het regionale uitvoeringsbudget 2018 ingezet worden.
	<i>Kwaliteit</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Inzicht in de inhoudelijke opgaven en thema's voor de regionale samenwerking wonen & zorg die de basis is voor het samen ontwikkelen en samen doen als het gaat om Wonen en Zorg binnen Lekstroom.
	<i>Informatie</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Ambtelijke terugkoppeling Lekstroom via ambtelijk opdrachtgever voor deze opdracht naar het programmaleidersoverleg. Bestuurlijke terugkoppeling via bestuurlijk opdrachtgever naar het BPSDL. • Regulier overleg met projectleiders Beschermd Wonen/Maatschappelijke opvang en de inventarisatie (jeugd) hulp met verblijf. <p>De regionale werkgroep W&Z zal een voorstel voor informatie en communicatie nader uitwerken.</p>
	<i>Organisatie</i>	<ul style="list-style-type: none"> • Elke Lekstroomgemeente heeft een adviseur Wonen en Sociaal Domein afgevaardigd in de werkgroep W&Z • De gemeente Houten levert de ambtelijk trekker en ondersteuner voor deze fase van de opdracht.

	<p><i>Communicatie</i></p>	<ul style="list-style-type: none"> • Ambtelijke terugkoppeling Lekstroom via ambtelijk opdrachtgever voor deze opdracht naar het programmaleidersoverleg. • Bestuurlijke terugkoppeling via BPSDL • De deelnemers aan de werkgroep zorgen voor terugkoppeling naar de eigen organisatie. 																		
	<p><i>Capaciteit/tijdsinzet</i></p>	<p>Voor het uitvoeren van de opdracht is in deze fase de volgende personele inzet nodig:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ambtelijk voorzitterschap Houten: 194 uur • Formulieren deelopdracht woonruimteverdeling: 16 uur • Analyse onderzoeken en inventarisaties: 40 uur • Ambtelijke ondersteuning (verslag, mailingen, plannen afspraken, voorbereiden/organiseren bijeenkomsten): 80 uur • Ambtelijke inzet overige Lekstroomgemeenten: 24 uur per gemeente (wonen en sociaal domein) • Inzet van andere relevante actoren: 10 uur. <p>Totaal: 426 uur t/m 1 november 2018</p>																		
<p>Afbakening</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Deze opdracht gaat alleen over de vervolg van de regionale samenwerking W&Z tot het met het opstellen van een regionale samenwerkingsagenda (deadline 1 november 2018). De nadere uitwerking en vervolgstappen zullen in een vervolgoopdracht worden vastgelegd en ter goedkeuring worden voorgelegd aan het BPSDL en GSO (capaciteitsvraagstuk) • De twee deelopdrachten BW/MO en de inventarisatie (jeugd) hulp met verblijf lopen parallel aan elkaar en worden voortdurend op elkaar afgestemd, maar vallen onder de verantwoordelijkheid van 2 verschillende ambtelijke trekkers. • Dit geldt ook voor de toekomstige verkenning naar woonruimteverdeling 																			
<p>Betrokkenen</p>	<p>Breed Platform Sociaal Domein Lekstroom (BPSDL) Gemeentesecretarissen Lekstroom Programmamanager transformatie sociaal domein Lekstroom (Marijke Bosma) Ambtelijk Overleg Jeugd Lekstroom (AOJ) Regionale werkgroep BW/MO Lokale (strategische en tactische) programmamanagers Lekstroomgemeenten Lokale beleidsadviseurs Lekstroomgemeenten (jeugd, volwassenen, RO, wonen) Lokale sociale wijk(teams) Externe stakeholders wonen, zorg, welzijn</p>																			
<p>Activiteiten</p>	<table border="1"> <thead> <tr> <th data-bbox="481 1630 941 1664">Wat</th> <th data-bbox="948 1630 1388 1664">Wanneer</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td data-bbox="481 1664 941 1697">Bespreking opdracht ambtelijk</td> <td data-bbox="948 1664 1388 1697">25-31 januari</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1697 941 1731">Ambtelijke feedbackronde Lekstroom</td> <td data-bbox="948 1697 1388 1731">1-8 februari</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1731 941 1798">Afstemming opdracht met ambtelijk opdrachtgever</td> <td data-bbox="948 1731 1388 1798">Voor 15 februari</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1798 941 1832">(Door)start ambtelijke werkgroep W&Z</td> <td data-bbox="948 1798 1388 1832">Tweede helft februari</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1832 941 1888">Bestuurlijke opdracht woonruimteverdeling</td> <td data-bbox="948 1832 1388 1888">Half maart</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1888 941 1921">Lokale vertalingen Atrivé onderzoek e.d.</td> <td data-bbox="948 1888 1388 1921">Half maart</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1921 941 1955">Analyse onderzoeken en inventarisaties</td> <td data-bbox="948 1921 1388 1955">Mei en juni</td> </tr> <tr> <td data-bbox="481 1955 941 2016">Vorbereiden introductiebijeenkomst nieuwe colleges en raadsleden</td> <td data-bbox="948 1955 1388 2016">Mei en 1^e helt juni</td> </tr> </tbody> </table>	Wat	Wanneer	Bespreking opdracht ambtelijk	25-31 januari	Ambtelijke feedbackronde Lekstroom	1-8 februari	Afstemming opdracht met ambtelijk opdrachtgever	Voor 15 februari	(Door)start ambtelijke werkgroep W&Z	Tweede helft februari	Bestuurlijke opdracht woonruimteverdeling	Half maart	Lokale vertalingen Atrivé onderzoek e.d.	Half maart	Analyse onderzoeken en inventarisaties	Mei en juni	Vorbereiden introductiebijeenkomst nieuwe colleges en raadsleden	Mei en 1 ^e helt juni	
Wat	Wanneer																			
Bespreking opdracht ambtelijk	25-31 januari																			
Ambtelijke feedbackronde Lekstroom	1-8 februari																			
Afstemming opdracht met ambtelijk opdrachtgever	Voor 15 februari																			
(Door)start ambtelijke werkgroep W&Z	Tweede helft februari																			
Bestuurlijke opdracht woonruimteverdeling	Half maart																			
Lokale vertalingen Atrivé onderzoek e.d.	Half maart																			
Analyse onderzoeken en inventarisaties	Mei en juni																			
Vorbereiden introductiebijeenkomst nieuwe colleges en raadsleden	Mei en 1 ^e helt juni																			

	Introductiebijeenkomst W&Z nieuwe colleges en raadsleden	2 ^e helft juni	
	Aankondigen en voorbereiden symposium Wonen en Zorg Lekstroom	2 ^e helft juni/juli-augustus	
	Tussentijdse terugkoppeling gemeentesecretarissenoverleg en BPSDL	Begin juli	
	Symposium Wonen&Zorg Lekstroom	2e week september	
	Opstellen concrete regionale samenwerkingsagenda W&Z Lekstroom (kansen)	2 ^e helft september-1 ^e helft oktober	
	Opleveren regionale samenwerkingsagenda aan gemeentesecretarissen-overleg Lekstroom	15 oktober	
	Opleveren regionale samenwerkingsagenda W&Z Lekstroom aan BPSDL	30 oktober	
Afbreukrisico's	<ul style="list-style-type: none"> • Onvoldoende animo om tot regionale samenwerking W&Z te komen, dan wel vertraging vanwege andere lokale prioriteiten. • Onvoldoende beschikbaarheid expertise op het vakgebied wonen. • Onheldere of niet realistische verwachtingen over deze opdracht waardoor opdrachtnemer te veel tijd kwijt is. • Geen eenduidige aansturing van deze opdracht. • Teveel bezig met praktische uitvoering waardoor het lerend ontwikkelen en het opstellen van een samenwerkingsagenda in de knel komt. Wonen&zorg/langer zelfstandig wonen is een kwestie van lange adem. Deze boodschap wordt beeldend verwoord in de film 'Langer thuis' van corporatie Havensteder in Rotterdam. De film biedt een nuchtere kijk op de transitie: "De overheid wil dat dit in de periode van een paar jaar is gebeurd, maar dit kost een generatie." • Te weinig ambtelijke capaciteit. 		
Samenhang met andere regionale opdrachten	<ul style="list-style-type: none"> • Opdracht Beschermd Wonen en Maatschappelijke Opvang (vastgesteld in het BPSDL van mei 2017) • Deelopdracht Inventarisatie (jeugd) hulp met verblijf • Ontwikkeling inkoopstrategie 2020. 		
Besluitvorming	<p>Het BPSDL van 22 februari 2018 wordt gevraagd:</p> <ul style="list-style-type: none"> • in te stemmen met deze opdrachtformulering. • Het GSO te verzoeken om de benodigde ambtelijke capaciteit voor deze opdracht beschikbaar te stellen. 		

